



AUTOMOBILE CLUB PAVIA

NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2021

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Pavia fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Pavia deliberato dal Consiglio Direttivo in data 7 settembre 2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo del 11/03/2010 di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n.14609. Inoltre sono uniformati a quanto disposto dal decreto legislativo n.139/2015.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Pavia non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Pavia per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato economico=	€ -142.350
Totale attività =	€ 1.583.672
Totale passività =	€ 1.263.062
Patrimonio netto =	€ -320.610

Per un approfondimento dei risultati si rinvia alla Relazione del Presidente per il Bilancio di Esercizio 2021.

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Non è stato evidenziato nessun importo in quanto non ci sono immobilizzazioni immateriali iscritte a bilancio.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto , comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
IMMOBILI	3	3
MOBILI	12	12
ATTR./MACCHINARI	20	20
AUTOMEZZI	25	25
BENI <516 EURO	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; gli ammortamenti, le svalutazioni e le rivalutazioni ; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni	Plusvalenza / minusvalenza	Utilizzo fondi / storni	
01 Terreni e fabbricati:	397722	0	264448	0	133274	0	0	0	569413	0				702687
.....														
Totale voce	397722	0	264448	0	133274	0	0	0	569413	0	0	0	0	702687
02 Impianti e macchinari:	124286	0	124286	0	0	239	0	0	0	239				0
.....														
Totale voce	124286	0	124286	0	0	239	0	0	0	239	0	0	0	0
03 Attrezzature industriali e commerciali:	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
.....	0													
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04 Altri beni:	116083	0	108356	0	7727	2236	0	0	0	3919				6051
.....														
Totale voce	116083	0	108356	0	7727	2236	0	0	0	3919	0	0	0	6051
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
.....														
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	638091	0	497090	0	141001	2475	0	0	569413	4158	0	0	0	708738

Nel corso del 2021 vi sono state acquisizioni di altri beni per € 2.475.

Nella tabella sopra riportata si può evidenziare che il valore dell'immobile di proprietà dell'Ente è stato rivalutato, stante la normativa vigente.

Infatti, l'AC Pavia è proprietario dell'immobile di Piazza Guicciardi che è iscritto nella tabella di cui sopra per € 702.687, al lordo degli ammortamenti.

In merito, si precisa che nel mese di dicembre 2015 è stata effettuata una perizia giurata da cui risultava che il valore di mercato del bene oggetto della stima era di € 1.166.040 (tale valore è stato determinato applicando un coefficiente riduttivo pari al 15%).

In data 26.07.2021, è stato effettuato un aggiornamento della perizia previa delibera del Consiglio Direttivo da cui risulta che il valore attuale di mercato dell'immobile è pari ad € 1.323.613 (anche in questo caso è stato applicato un coefficiente riduttivo pari al 15%) come riportato in tabella.

L'Ente, in aderenza al principio contabile (OIC 16, punti 62-64), ha interrotto l'ammortamento in quanto il valore di mercato su indicato è significativamente superiore al valore contabile del cespite.

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La tabella 2.1.3b riporta i movimenti delle immobilizzazioni finanziarie avvenute nel corso dell'anno.

Tabella 2.1.3b – Movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
...									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
...									
Totale voce									
c. verso controllanti									
...									
Totale voce									
d. verso altri	0	0	0	6000					6000
...									
Totale voce				6000					6000
Totale				6000					6000

Si precisa che nel corso del 2021 l'Ente avendo già accesa una polizza TFR "Sara Vita" in parte utilizzata , sta accantonando a partire dal mese di ottobre € 2,000 a cadenza mensile per un totale di € 6,000 al 31.12.2021. come evidenziato in tabella.

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:	2135		1963	172
.....				
Totale voce	2135	0	1963	172
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
.....				
Totale voce	0	0	0	0
04 Prodotti finiti e merci:	0			
.....				
Totale voce	0	0	0	0
05 Acconti	0			
Totale voce	0	0	0	0
Totale	2135	0	1963	172

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 non viene compilata in quanto l'Ente non ha mai provveduto a svalutare i crediti.

Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
II Crediti									
01 verso clienti:	842743			0		-29253			813490
.....									
Totale voce	842743	0	0	0	0	-29253	0	0	813490
02 verso imprese controllate:	0								
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03 verso imprese collegate:	0								
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04-bis crediti tributari:	2148			0		-2148			0
.....									
Totale voce	2148	0	0	0	0	-2148	0	0	0
04-ter imposte anticipate:	0								
.....									
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05 verso altri:	0			65		0			65
.....									
Totale voce	0	0	0	65	0	0	0	0	65
Totale	844891	0	0	65	0	-31401	0	0	813555

Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	289315	524175		813490
.....				
Totale voce	289315	524175		813490
02 verso imprese controllate				
.....				
Totale voce				
03 verso imprese collegate				
.....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari	0			0
.....				
Totale voce	0			0
04-ter imposte anticipate				
.....				
Totale voce				
05 verso altri	65			65
.....				
Totale voce	65			65
Totale	289380	524175		813555

Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalutazioni	Valori in bilancio
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti				
	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.	Importo	Svalutaz.			
ATTIVO CIRCOLANTE																	
Il Crediti																	
01 verso clienti:	103435	0	94492	0	67102	0	66510	0	35621	0	54878	0	391452	0	813490	0	813490
.....																	
Totale voce	103435	0	94492	0	67102	0	66510	0	35621	0	54878	0	391452	0	813490	0	813490
02 verso imprese controllate																	
.....																	
Totale voce																	
03 verso imprese collegate																	
.....																	
Totale voce																	
04-bis crediti tributari	0	0													0	0	0
.....																	
Totale voce	0	0													0	0	0
04-ter imposte anticipate																	
.....																	
Totale voce																	
05 verso altri	65														65		65
.....																	
Totale voce	65														65		
Totale	103500	0	94492	0	67102	0	66510	0	35621	0	54878	0	391452	0	813555	0	813555

2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Non è stato inserito nessun importo in quanto l'Ente non ha partecipazioni in imprese controllate o collegate.

2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	83380	4176441	4216506	43315
.....				
Totale voce	83380	4176441	4216506	43315
02 Assegni:				
.....				
Totale voce				
03 Denaro e valori in cassa:	18030	3083492	3089630	11892
.....				
Totale voce	18030	3083492	3089630	11892
Totale	101410	7259933	7306136	55207

Si precisa inoltre che il denaro in cassa alla data del 31/12/2021 è stato prontamente versato sul conto corrente dell'Ente nei primi giorni di gennaio dell'anno corrente.

2.2.5 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Non vi sono importi iscritti a bilancio in questa sezione.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
I Riserve:				
Riserva rival. Ex.art.110 D.L. 104/2020	0	569413		569413
Totale voce	0	569413		569413
II Perdite portate a nuovo	-624507	-123166	0	-747673
III Perdita dell'esercizio		-142350		-142350
Totale	-624507	303897	0	-320610

Si precisa che la tabella evidenzia una diminuzione del deficit patrimoniale dovuta principalmente alla costituzione della riserva di rivalutazione pari ad € 569.413 a seguito della perizia di rivalutazione dell'immobile effettuata nel mese di luglio 2021.

2.3.2 PIANO DI RISANAMENTO PLURIENNALE

La Direzione Centrale Amministrazione e Finanza con nota prot. n. 8440/16 del 29 luglio u.s., ha richiesto la predisposizione da parte del Consiglio Direttivo dell'Automobile Club Pavia di un piano di risanamento che evidenzi gli effetti delle azioni descritte nella nota n.336 del 6 aprile u.s. redatta dalla direzione dell'AC Pavia.

Pertanto, il Consiglio Direttivo dell'AC Pavia ha deliberato la vendita dell'immobile di proprietà dell'Ente e in quota parte dell'ACI.

Al riguardo si segnala che sull'immobile sito in Pavia, Piazza Guicciardi n.5 nel mese di dicembre 2015 è stata effettuata una perizia giurata, poi rettificata il 20/06/2016, ed ulteriormente aggiornata in data 26/07/2021 da cui risulta che il valore attuale di mercato del bene oggetto della stima è di € 1.323.613 (il valore è stato determinato applicando un coefficiente riduttivo pari al 15%).

Si precisa che l'immobile in questione si compone di tre piani:

- seminterrato in comproprietà al 50% fra Automobile Club d'Italia e AC Pavia, la cui superficie complessiva è di 225,99 mq e ha un valore di stima pari ad € 191.787
- piano rialzato in comproprietà al 50% fra Automobile Club d'Italia e AC Pavia, la cui superficie complessiva è di 357,56 mq e ha un valore di stima pari ad € 521.169
- 1° piano è di esclusiva proprietà dell'AC Pavia, la cui superficie complessiva è di 310,42 mq e ha un valore di stima pari ad € 610.657

Dalla vendita dell'immobile, l'AC Pavia potrebbe ricavare per la parte di sua competenza circa € 967.135, mentre ACI potrebbe ricavare circa € 356.478.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Nulla va segnalato per mancanza di importi iscritti a bilancio in questa sezione.

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a riporta i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a– Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
780411	67594	26353		739170	3750	436966	298454
780411	67594	26353		739170	3750	436966	298454

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2021 è stato liquidato il TFR a nr. 1 dipendente a seguito di pensionamento per un importo pari ad € 67.594 mentre la quota del fondo accantonata nell'anno è pari ad € 26.353.

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio 2021;
- esercizio 2020;
- esercizio 2019;
- esercizio 2018;
- esercizio 2017;
- esercizio 2016;
- esercizi precedenti.

Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:	277055		16326	260729
Totale voce	277055		16326	260729
05 debiti verso altri finanziatori:				
Totale voce				
06 acconti:				
Totale voce				
07 debiti verso fornitori:	723068	118947		842015
Totale voce	723068	118947		842015
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:				
Totale voce				
10 debiti verso imprese collegate:				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
Totale voce				
12 debiti tributari:	7849	3360		11209
Totale voce	7849	3360		11209
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	15717	587		16304
Totale voce	15717	587		16304
14 altri debiti:	33010	1845		34855
Totale voce	33010	1845		34855
Totale	1056699	124739	16326	1165112

Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	DURATA RESIDUA					Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			
PASSIVO	Importo	Importo	Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	14400	57600	188729	IMMOBILE	INTESA S.PAOLO	260729
.....						
Totale voce	14400	57600	188729			260729
05 debiti verso altri finanziatori:						
.....						
Totale voce						
06 acconti:						
.....						
Totale voce						
07 debiti verso fornitori:	136275	385120	320620			842015
.....						
Totale voce	136275	385120	320620			842015
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:						
.....						
Totale voce						
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	11209					11209
.....						
Totale voce	11209					11209
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	16304					16304
.....						
Totale voce	16304					16304
14 altri debiti:	34855					34855
.....						
Totale voce	34855					34855
Totale	213043	442720	509349			1165112

Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	-16326	-15606	-14923	307584				260729
.....								
Totale voce	-16326	-15606	-14923	307584	0	0	0	260729
05 debiti verso altri finanziatori:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
06 acconti:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
07 debiti verso fornitori:	102852	32725	154794	192482	99829	31550	227783	842015
.....								
Totale voce	102852	32725	154794	192482	99829	31550	227783	842015
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
09 debiti verso imprese controllate:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
10 debiti verso imprese collegate:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
11 debiti verso controllanti:								
.....								
Totale voce	0	0	0	0	0	0	0	0
12 debiti tributari:	11209	0	0	0	0	0	0	11209
.....								
Totale voce	11209	0	0	0	0	0	0	11209
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	16304	0	0	0	0	0	0	16304
.....								
Totale voce	16304	0	0	0	0	0	0	16304
14 altri debiti:	34855	0	0	0	0	0	0	34855
.....								
Totale voce	34855	0	0	0	0	0	0	34855
Totale	148894	17119	139871	500066	99829	31550	227783	1165112

2.7 RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti in bilancio in questa sezione.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia "valore della produzione" (A), "costi della produzione" (B), "proventi e oneri finanziari" (C), "rettifiche di valore di attività finanziarie" (D) e "proventi e oneri straordinari" (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1.

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
Gestione Caratteristica	-105.298	-92.397	-12.901
Gestione Finanziaria	-21.615	-18.048	-3.567
Gestione Straordinaria	0	0	0

	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
Risultato Ante Imposte	-126.913	-110.445	-16.468

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “valore della produzione” (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 – Ricavi delle vendite e delle prestazioni

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
750.917	709.158	41.759

Le attività che hanno portato al risultato della tabella A1 sono le seguenti:

Attività associativa:	€ 188.601
Attività assistenza automobilistica:	€ 368.866
Attività assicurativa:	€ 97.819
Attività riscossione tasse automobilistiche:	€ 62.254
Altre attività:	€ 33.377

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
0	0	0

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
0	0	0

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
0	0	0

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
20.596	51.081	- 30.485

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce “costi della produzione” (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all’attività economica tipicamente svolta dall’Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
9.141	7.254	1.987

B7 - Per servizi

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
222.449	188.345	34.104

B8 –Per godimento di beni di terzi

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
24.696	24.315	381

B9 –Per il personale

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
499.471	507.857	- 8.386

Si precisa che la posta “Costi per il personale” è così composta:

VOCE DI COSTO	IMPORTO
Salari e stipendi	324.196
Oneri sociali	92.265
Trattamento di fine rapporto	0
Trattamento di quiescenza e simili	26.354
Altri costi	56.656
<u>TOTALE</u>	499.471

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
4.151	3.453	698

Si precisa che la posta "Ammortamenti e svalutazioni" è così composta:

VOCE DI COSTO	IMPORTO
Ammortamento immob. immateriali	0
Ammortamento immob. materiali	4.151
Altre svalutazioni delle immob.	0
Svalut. Crediti dell'attivo circolante	0
<u>TOTALE</u>	4.151

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
- 1.963	- 2.135	- 172

B12 - Accantonamenti per rischi

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
0	0	0

B13 - Altri accantonamenti

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
0	0	0

B14 - Oneri diversi di gestione

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
118.866	123.546	- 4.680

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce “proventi e oneri finanziari” (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
0	0	0

C16 - Altri proventi finanziari

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
2	0	2

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
21.617	18.048	3.569

C17bis. - Utili e perdite su cambi

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
0	0	0

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti a bilancio in questa sezione.

3.1.6 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Nulla va segnalato per mancanza di valori iscritti a bilancio in questa sezione.

3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

E22 – Imposte sul reddito dell'esercizio

ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
15.437	12.722	2.715

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 Analisi del personale per tipologia contrattuale

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

TIPOLOGIA CONTRATTUALE	RISORSE AL 31.12.2020	INCREMENTI	DECREMENTI	RISORSE AL 31.12.2021
Tempo indeterminato	9	0	3	6
Tempo determinato	5	3	1	7
Personale in utilizzo da altri Enti				
Personale ditaccato presso altri Enti				
<u>TOTALE</u>	14	3	4	13

4.1.2 Altri dati sul personale

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
C	6	5
B	9	8
A	0	0
Totale	15	13

Si precisa che la pianta organica, così come esposta in questa sezione è stata approvata dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 11/12/2018.

Si ritiene doveroso sottolineare che l'Automobile Club Pavia, per le proprie finalità istituzionali, non ha mai ritenuto opportuno costituire società in house, ma ha sempre preferito avvalersi di personale proprio dipendente.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Compensi collegio sindacale

ORGANO	IMPORTO COMPLESSIVO
Consiglio Direttivo	2.747
Collegio dei Revisori dei Conti	4.002
<u>TOTALE</u>	6.749

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Nulla va segnalato per mancanza di operazioni con parti correlate.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione

Missioni Federazione ACI	Attività AC	B6) Acquisto prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam enti e svalutazio ni	B11) Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	B12) Accantona menti per rischi	B13) Altri Accantona menti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Mobilità e sicurezza Stradale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Attività sportive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Attività culturali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Turismo e relazioni con gli Enti Locali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sviluppo attività associativa	Attività associativa	1.645	51.163	6.915	69.926	747	-353	0	0	111.734	241.777
Consolidamento servizi	Tasse Automobilistiche	1.554	40.041	8.397	84.910	748	-352	0	0	2.377	137.675
	Assistenza Automobilistica	5.119	111.225	9.384	314.667	2.282	-1.080	0	0	3.566	445.163
Ottimizzazione organizzativa	Struttura	823	20.020		29.968	374	-178	0	0	1.189	52.196
Totali		9.141	222.449	24.696	499.471	4.151	-1.963	0	0	118.866	876.811

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

Progetti AC	Missioni Federazione AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Investimenti in immobilizzaz.	Costi della produzione				
					B.6 acquisto merci e prodotti	B.7 servizi	B10. ammortam.	B.14 oneri di gestione	Totale costi della produzione
Network Autoscuole a marchio ACI Ready2Go	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Servizi e attività istituzionali				0			0
Attività divulgative ed editoriali	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività istituzionali				0			0
Sviluppo data base soci	Sviluppo servizi associativi	Soci				0			0
Interventi di riqualificazione e potenziamento rete ACI	Sviluppo servizi associativi	Soci				0			0
				0	0	0	0	0	0

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

Missioni Federazione ACI	Progetti AC	Area Strategica	Tipologia progetto	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Network autoscuole a marchio ACI Ready2Go	Servizi e attività istituzionali		Autoscuole affiliate		
Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Attività educazione stradale TrasportACI Sicuri	Attività istituzionali		Alunni sensibilizzati		
Sviluppo servizi associativi	Sviluppo database soci	Soci		Produzione associativa anno 2018 al netto dei canali ACI Global e Sara		
Sviluppo servizi associativi	Sviluppo qualitativo e completezza informazioni	Soci		Produzione anno 2018 tessere sistema + gold, percentuali di mail rispetto alla produzione diretta di tessere dell'anno 2018		

IL PRESIDENTE

- MARINO SCABINI -